



AREA FORMAZIONE

**INTERVENTO FORMATIVO
“LEGGERE, INTERPRETARE ED UTILIZZARE
LE INFORMAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE
DELLE AZIENDE SANITARIE”**

**DUAL MODE, 24-25 MAGGIO 2023
SEDE DI MILANO**



Intervento formativo – Leggere, analizzare e interpretare le informazioni economico-finanziarie delle aziende sanitarie

DATA: 24-25 maggio 2023

LUOGO: Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: **Dual mode** - Le lezioni vengono erogate **in presenza e con contestuale diretta online sincrona**. Compilando la scheda di iscrizione i partecipanti scelgono la modalità di frequenza, che può essere modificata in qualsiasi momento fino a una settimana dall'avvio del corso. I partecipanti che scelgono l'online riceveranno un link via mail attraverso il quale partecipare alla diretta sincrona. Nonostante sia possibile comunicare anche via chat durante lo svolgimento del corso, per una migliore interazione si richiede di utilizzare **un dispositivo dotato di microfono e videocamera funzionanti** e di tenere la videocamera attiva durante tutta la durata del corso.

DOCENTI: **Elena Cantù**, Professore associato di Economia aziendale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

Cecilia Langella, Assegnista di ricerca di Economia aziendale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore; Ricercatrice CERISMAS, Area Sistemi contabili

Paola Sacco, Docente di Programmazione e controllo, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

TESTIMONI: **Marcellino Valerio**, Direttore amministrativo, Fondazione Poliambulanza – Istituto Ospedaliero

OBIETTIVI: Il corso si prefigge di sviluppare conoscenze introduttive relative alla lettura ed interpretazione delle informazioni economico-finanziarie da parte di professionisti non esperti di tali aspetti. Il corso si rivolge, in particolare, a professionisti sia sanitari (es. direttori di strutture complesse e semplici o coordinatori) sia amministrativi (es. responsabili o collaboratori dei processi di sviluppo del personale) che manifestano la necessità di comprendere il potenziale informativo degli strumenti di comunicazione economico-finanziaria utilizzati nelle aziende sanitarie.

In particolare, il corso intende dare una risposta ai seguenti quesiti: come leggere il bilancio di esercizio al fine di valutare l'economicità della gestione aziendale sotto i profili reddituale (equilibrio tra ricavi e costi), patrimoniale (equilibrio tra attività e passività) e finanziario (equilibrio tra entrate ed uscite di cassa)? Come costruire e interpretare un sistema di indici di bilancio che rifletta le peculiarità gestionali e organizzative delle aziende sanitarie? Come leggere la reportistica economico-finanziaria interna, articolata per centri di responsabilità? Come riconoscere e comprendere le diverse tipologie di costi (es. costi variabili e costi fissi, costi diretti e costi indiretti, costi controllabili e non controllabili)? Qual è il significato delle differenti tipologie di margine economico presenti nei report interni? Come interpretare ed utilizzare le informazioni prodotte dalla contabilità analitica a supporto dei processi decisionali?

METODOLOGIA DIDATTICA: Il corso è ispirato ai canoni propri dell'action learning. A complemento delle lezioni interattive di inquadramento, è previsto un intenso utilizzo di casi di studio ed esempi.

DESTINATARI:

- Direzione di dipartimento
- Direzione di unità operativa
- Direzione di distretto
- Dirigenza medica
- Coordinatori di personale tecnico ed infermieristico
- Dirigenza e collaboratori di area amministrativa che non afferiscono ai servizi economico-finanziario e al controllo di gestione
- Direzione di Residenze assistenziali e collaboratori

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



**MODALITA'
D'ISCRIZIONE:**

Il corso, della durata di due giornate, prevede **una quota di iscrizione pari a: € 700 + IVA (se dovuta).**

Le aziende associate a CERISMAS possono usufruire dello sconto del 25% per i soci sostenitori e del 15% per i soci ordinari.

Gli ospedali privati che già aderiscono ai Fondi Interprofessionali per la formazione possono attivare le opportunità previste da ciascun fondo per ottenere il rimborso della quota di iscrizione.

CERISMAS è inoltre in grado di offrire un servizio di orientamento alle Aziende per la scelta del Fondo, la presentazione delle domande di rimborso e le conseguenti procedure di rendicontazione. L'interessato dovrà inviare la scheda di iscrizione a:

CERISMAS

Largo Gemelli 1 - 20123 Milano

E-mail: cerismas@unicatt.it

Il versamento della quota di partecipazione deve essere effettuato, a ricevimento fattura, mediante bonifico bancario intestato a: CERISMAS - presso Banca Cariparma – Via Molino delle Armi 23, Milano
IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539.

**PROGRAMMA
ANALITICO:**

24 maggio 2023 - Ore 9.30 - 13.00 e 14.00 - 17.30

Ore 9.15 - Registrazione partecipanti in presenza

Ore 9.15 - Avvio diretta online

Ore 9.30 - 10.00 – Introduzione ai lavori

Docenti: Elena Cantù e Cecilia Langella

Benvenuto online

Condivisione degli obiettivi del corso

Presentazione dei partecipanti

**Ore 10.00 - 11.30 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
il bilancio di esercizio**

Docente: Cecilia Langella

I sistemi contabili per la rilevazione delle performance economiche delle aziende sanitarie: contabilità generale e analitica

Il bilancio come strumento di rappresentazione dell'economicità della gestione

Pausa

**Ore 11.45 - 13.00 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
il bilancio di esercizio (segue)**

Docente: Cecilia Langella

Le specificità del sistema di contabilità generale nelle aziende sanitarie pubbliche

Struttura e contenuto del bilancio delle aziende sanitarie pubbliche

Pausa pranzo

**Ore 14.00 – 17.30 – La lettura della reportistica economico-finanziaria esterna:
l'interpretazione dei valori reddituali, finanziari e patrimoniali**

Docente: Elena Cantù

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)

c/o Università Cattolica del Sacro Cuore

L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



Introduzione alla lettura e all'analisi del bilancio delle aziende sanitarie
Svolgimento di un caso aziendale per l'interpretazione dei valori reddituali, finanziari e patrimoniali

25 maggio 2023 - Ore 9.15 - 13.00 e 14.00 – 17.00

Ore 9.00 - Registrazione partecipanti in presenza e avvio diretta online

Ore 9.15 - 9.30 – Introduzione ai lavori

Docente: Paola Sacco

Benvenuto

Ripresa degli obiettivi del corso

Ore 9.30 - 11.15 – La lettura e l'interpretazione della reportistica economico-finanziaria interna: diverse tipologie di costo

Costi variabili vs costi fissi

Costi diretti vs costi indiretti

Costi standard vs costi effettivi

Costi controllabili vs non controllabili

Il ruolo dei prezzi di trasferimento

Pausa

Ore 11.30 - 13.00 – La lettura e l'interpretazione della reportistica economico-finanziaria interna: logiche di aggregazione e elaborazione dei dati

Finalità e logiche di funzionamento della contabilità analitica

L'imputazione dei costi di struttura

Gli schemi di conto economico nella reportistica interna

L'interpretazione dei diversi livelli di marginalità

Simulazioni a piccoli gruppi

Pausa pranzo

Ore 14.00 - 15.30 – Testimonianza aziendale: l'utilizzo della reportistica economico-finanziaria a supporto dei processi decisionali

Testimone: SARÀ PRESENTATA UNA TESTIMONIANZA AZIENDALE

Pausa

Ore 15.45 - 16.30 – L'utilizzo delle informazioni economico-finanziarie a supporto delle decisioni

Il processo decisionale

Alcune decisioni ricorrenti: riduzione/eliminazione attività, introduzione nuove prestazioni, outsourcing

Quali informazioni economico finanziarie utilizzare per la valutazione delle alternative?

Simulazioni a piccoli gruppi

Ore 16.30 - 17.00

Sintesi dei messaggi chiave del corso e conclusioni

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



SCHEDA DI ISCRIZIONE CORSO FORMAZIONE
Leggere, interpretare ed utilizzare le informazioni economico-finanziarie
delle aziende sanitarie
24-25 maggio 2023 - DUAL MODE - Milano

Modalità di iscrizione

Si prega di restituire il presente modulo compilato per ogni singolo partecipante a:

Segreteria CERISMAS: E-mail: cerismas@unicatt.it

Partecipante all'iniziativa

Nome e Cognome	Posizione Aziendale	Telefono (numero diretto)
Codice Fiscale:	E- mail	
PARTECIPAZIONE IN PRESENZA <input type="checkbox"/> (Barrare la casella)	PARTECIPAZIONE ONLINE <input type="checkbox"/> (Barrare la casella)	

Modalità di pagamento e quota di iscrizione

La quota di partecipazione si differenzia per iscrizione a titolo **individuale** o **aziendale**:

per le iscrizioni a **titolo individuale**, la quota di partecipazione al corso è pari a **€ 700,00 + IVA** da versare a ricevimento fattura tramite bonifico bancario.

SOGGETTO A CUI INTESTARE LA FATTURA			
Nome	Cognome		
CF	Indirizzo		
Città	CAP	Provincia	

Per le iscrizioni a **titolo aziendale**, è definita una quota di partecipazione al corso pari a (barrare la casella corrispondente):

- per le aziende NON associate: **€ 700,00 + IVA (se dovuta)**
- per i SOCI ORDINARI: **€ 595 + IVA (se dovuta)**
- per i SOCI SOSTENITORI: **€ 525 + IVA (se dovuta)**

da versare tramite bonifico bancario che sarà effettuato da un soggetto giuridico a ricevimento della fattura.

SOGGETTO A CUI INVIARE LA FATTURA			
Nome	Cognome		
Indirizzo	Città	CAP	Prov.
E-Mail			

DATI FISCALI DELL'ENTE/AZIENDA DI APPARTENENZA A CUI INTESTARE LA FATTURA			
Ragione sociale			
Indirizzo	Città	CAP	Prov.
Partita IVA	Codice fiscale		
Codice Univoco Ufficio	Codice CIG		

Al fine di perfezionare l'iscrizione, per le aziende pubbliche che necessitano la fatturazione elettronica, è necessario inviare l'ordine aziendale, CIG e CUU contestualmente alla scheda di iscrizione con i dati necessari.

Versamento quota di iscrizione

Il versamento della quota di iscrizione deve essere effettuato, a ricevimento fattura, tramite bonifico bancario, intestato a:

CERISMAS – Banca Cariparma, Via Molino delle Armi 23, Milano – IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539

Sulla causale del versamento è necessario precisare **il titolo del corso e il nome del partecipante.**

Informativa ai sensi del GDPR (UE 2016/679) e del D. Lgs 196/2003. Cerismas, in qualità di Titolare del trattamento, garantisce la massima riservatezza dei dati da Lei forniti in ottemperanza alle disposizioni del GDPR (UE 2016/679) e del D. Lgs 196/2003. Le informazioni raccolte verranno utilizzate ai fini organizzativi del corso. Sulla base di specifico consenso, i dati personali potranno essere trattati per finalità connesse ad attività di carattere promozionale, relativamente ai servizi e alle iniziative promosse dal Titolare (ivi incluso l'invio di newsletter e di materiale promozionale). In ogni momento potrà avere accesso ai Suoi dati e chiederne la modifica o la cancellazione. La sottoscrizione della presente, oltre che per presa visione dell'informativa disponibile alla pagina www.cerismas.com, costituisce espressione di libero, informato ed inequivocabile consenso al trattamento dei dati per le finalità descritte, ai sensi di quanto previsto dall'art. 7 GDPR 2016/679.

DATA _____ FIRMA _____

Presto il consenso al trattamento dei dati personali per finalità di carattere promozionale da parte di Cerismas Sì No