



AREA FORMAZIONE

**INTERVENTO FORMATIVO
“DISEGNARE, REALIZZARE E MONITORARE I PROGETTI
NEI PERCORSI DI CAMBIAMENTO IN SANITÀ”**

**DUAL MODE, 11 OTTOBRE
SEDE DI MILANO**



Intervento formativo – Disegnare, realizzare e monitorare i progetti nei percorsi di cambiamento in sanità

DATA: 11 Ottobre 2023

LUOGO: Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: **Dual mode** - Le lezioni vengono erogate **in presenza e con contestuale diretta online sincrona**. Compilando la scheda di iscrizione i partecipanti scelgono la modalità di frequenza, che può essere modificata in qualsiasi momento fino a una settimana dall'avvio del corso. I partecipanti che scelgono l'online riceveranno un link via mail attraverso il quale partecipare alla diretta sincrona. Nonostante sia possibile comunicare anche via chat durante lo svolgimento del corso, per una migliore interazione si richiede di utilizzare **un dispositivo dotato di microfono e videocamera funzionanti** e di tenere la videocamera attiva durante tutta la durata del corso.

DOCENTI: **Antonella Cifalinò**, Professore associato di programmazione e controllo, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore; Vice Direttore CERISMAS

Giuliana Monolo, Docente di Programmazione e controllo, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

TESTIMONE: **Ciro Verdoliva, Direttore Generale, ASL Napoli 1 Centro**

OBIETTIVI: Nel panorama del SSN si è recentemente assistito ad un rinnovato riconoscimento della rilevanza dei progetti quale leva per introdurre e perseguire cambiamenti innovativi nelle aziende sanitarie, anche alla luce delle progettualità realizzative dei cambiamenti indotti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Ciononostante, nelle aziende sanitarie non sempre sono presenti efficaci strumenti e pratiche di governo dei progetti.

Questo corso, grazie all'equilibrato comporsi di riflessioni di carattere metodologico e simulazioni applicative, intende offrire una risposta alle seguenti domande: come distinguere progetti innovativi e rivisitazioni migliorative dei processi correnti? Quali fasi caratterizzano il governo di un progetto complesso? Quali strumenti organizzativi e gestionali possono essere applicati per massimizzare la probabilità di successo di un progetto? Come definire gli obiettivi dei progetti? Come costituire (prima) e gestire (poi) i gruppi responsabili dello sviluppo dei progetti? Come analizzare e gestire proattivamente i rischi di un progetto? Come monitorare proattivamente i progetti? Una volta completati i progetti, come governare la transizione verso l'attivazione di processi correnti?

METODOLOGIA DIDATTICA: Il corso è ispirato ai canoni propri dell'action learning. A complemento delle lezioni interattive di inquadramento, è previsto un intenso riferimento a casistiche applicative.

DESTINATARI:

- Direzioni apicali aziendali e collaboratori
- Direzioni mediche di strutture complesse e collaboratori
- Direzioni amministrative di strutture complesse e collaboratori
- Direzioni infermieristiche e tecnico-sanitarie e collaboratori
- Coordinatori di personale infermieristico e tecnico-sanitario e collaboratori
- Direzione del personale, sviluppo organizzativo, formazione o unità organizzative equivalenti e collaboratori
- Direzione del controllo di gestione o unità organizzative equivalenti e collaboratori



**MODALITA' DI
ISCRIZIONE:**

Il corso, della durata complessiva di una giornata, prevede **una quota di iscrizione pari a: € 400 + IVA (se dovuta).**

Le aziende associate a CERISMAS possono usufruire dello sconto del 25% per i soci sostenitori e del 15% per i soci ordinari.

Gli ospedali privati che già aderiscono ai Fondi Interprofessionali per la formazione possono attivare le opportunità previste da ciascun fondo per ottenere il rimborso della quota di iscrizione.

CERISMAS è inoltre in grado di offrire un servizio di orientamento alle Aziende per la scelta del Fondo, la presentazione delle domande di rimborso e le conseguenti procedure di rendicontazione.

L'interessato dovrà inviare la scheda di iscrizione a:

CERISMAS

Largo Gemelli 1 - 20123 Milano

E-mail: cerismas@unicatt.it

Il versamento della quota di partecipazione deve essere effettuato, a ricevimento fattura, mediante bonifico bancario intestato a: CERISMAS - presso Banca Cariparma –Via Molino delle Armi 23, Milano
IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539.

**PROGRAMMA
ANALITICO:**

11 Ottobre 2023 – Ore 9.30 - 13.00 e 14.00 - 17.30

**Ore 9.15 - Registrazione partecipanti in presenza
Ore 9.15 - Avvio diretta online**

**Ore 9.30 - 10.00 – Introduzione ai lavori
Docenti: Antonella Cifalinò, Giuliana Monolo**
Benvenuto
Condivisione degli obiettivi del corso
Presentazione dei partecipanti

**Ore 10.00 - 11.15 – Pianificare i progetti in sanità
Docenti: Antonella Cifalinò, Giuliana Monolo**
Progetti e processi in sanità
Analisi degli stakeholder
Analisi dei rischi
Definizione degli obiettivi
Esemplificazioni

Pausa

**Ore 11.30 - 13.00 – Organizzare i progetti in sanità
Docenti: Antonella Cifalinò, Giuliana Monolo**
Identificare e legittimare il ruolo di capoprogetto
Costituire e gestire gruppi di progetto
Strumenti di programmazione delle attività
Esemplificazioni

Pausa pranzo

**Ore 14.00 - 15.30 – Monitorare i progetti in sanità
Docenti: Antonella Cifalinò, Giuliana Monolo**
Monitorare proattivamente il perseguimento degli obiettivi dei progetti

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



La definizione delle aree chiave di performance
La selezione degli indicatori chiave di performance
Esemplificazioni

Pausa

Ore 15.45 - 17.30 – Voci dal campo

Docenti: Antonella Cifalinò, Giuliana Monolo

Testimone aziendale: **Ciro Verdoliva, ASL Napoli 1 centro**

Presentazione e discussione di un'esperienza aziendale

Sintesi dei messaggi chiave del corso e conclusioni



SCHEDA DI ISCRIZIONE CORSO FORMAZIONE
Disegnare, realizzare e monitorare i progetti
nei percorsi di cambiamento in sanità
11 ottobre 2023 - Dual Mode - Milano

Modalità di iscrizione

Si prega di restituire il presente modulo compilato per ogni singolo partecipante a:

Segreteria CERISMAS: E-mail: cerismas@unicatt.it

Partecipante all'iniziativa

Nome e Cognome	Posizione Aziendale	Telefono (numero diretto)
Codice Fiscale:	E- mail:	
PARTECIPAZIONE IN PRESENZA <input type="checkbox"/> (Barrare la casella)	PARTECIPAZIONE ONLINE <input type="checkbox"/> (Barrare la casella)	

Modalità di pagamento e quota di iscrizione

La quota di partecipazione si differenzia per iscrizione a titolo **individuale** o **aziendale**:

per le iscrizioni a **titolo individuale**, la quota di partecipazione al corso è pari a **€ 400,00 + IVA** da versare a ricevimento fattura tramite bonifico bancario.

SOGGETTO A CUI INTESTARE LA FATTURA			
Nome	Cognome		
CF	Indirizzo		
Città	CAP	Provincia	

Per le iscrizioni a **titolo aziendale**, è definita una quota di partecipazione al corso pari a (barrare la casella corrispondente):

- per le aziende NON associate: **€ 400,00 + IVA (se dovuta)**
- per i SOCI ORDINARI: **€ 340,00 + IVA (se dovuta)**
- per i SOCI SOSTENITORI: **€ 300,00 + IVA (se dovuta)**

da versare tramite bonifico bancario che sarà effettuato da un soggetto giuridico a ricevimento della fattura.

SOGGETTO A CUI INVIARE LA FATTURA			
Nome	Cognome		
Indirizzo	Città	CAP	Prov.
E-Mail			

DATI FISCALI DELL'ENTE/AZIENDA DI APPARTENENZA A CUI INTESTARE LA FATTURA			
Ragione sociale			
Indirizzo	Città	CAP	Prov.
Partita IVA	Codice fiscale		
Codice Univoco Ufficio	Codice CIG		

Al fine di perfezionare l'iscrizione, per le aziende pubbliche che necessitano la fatturazione elettronica, è necessario inviare l'ordine aziendale, CIG e CUU contestualmente alla scheda di iscrizione con i dati necessari.

Versamento quota di iscrizione

Il versamento della quota di iscrizione deve essere effettuato, a ricevimento fattura, tramite bonifico bancario, intestato a:

CERISMAS – Banca Cariparma, Via Molino delle Armi 23, Milano – IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539

Sulla causale del versamento è necessario precisare **il titolo del corso e il nome del partecipante.**

Informativa ai sensi del GDPR (UE 2016/679) e del D. Lgs 196/2003. Cerismas, in qualità di Titolare del trattamento, garantisce la massima riservatezza dei dati da Lei forniti in ottemperanza alle disposizioni del GDPR (UE 2016/679) e del D. Lgs 196/2003. Le informazioni raccolte verranno utilizzate ai fini organizzativi del corso. Sulla base di specifico consenso, i dati personali potranno essere trattati per finalità connesse ad attività di carattere promozionale, relativamente ai servizi e alle iniziative promosse dal Titolare (ivi incluso l'invio di newsletter e di materiale promozionale). In ogni momento potrà avere accesso ai Suoi dati e chiederne la modifica o la cancellazione. La sottoscrizione della presente, oltre che per presa visione dell'informativa disponibile alla pagina www.cerismas.com, costituisce espressione di libero, informato ed inequivocabile consenso al trattamento dei dati per le finalità descritte, ai sensi di quanto previsto dall'art. 7 GDPR 2016/679.

DATA _____ FIRMA _____

Presto il consenso al trattamento dei dati personali per finalità di carattere promozionale da parte di Cerismas Sì No